**LF5 Projektmanagement 28.10.24**

- Dient Firmen zur Erfüllung von unternehmerischen Zielen

Serien- und

Massenferigung

Fertigung und Dienstleistung

Auf beständigkeit angelegte Organisation mit vielen Regeln

Fähigkeiten in kurzer Zeit flexibel und kundenspezifisch

- Projektbeispiele:

- Einführung neue Geräte/Software

- System neu aufbauen/renovieren

- Projekte werde überwacht hinsichtlich

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kosten | Qualität | Terminzuverlässigkeit |

- Zielverfehlungen

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Qualitätsmangel |  |  |  |  |
| Wesentliche Kostenüberziehung |  |  |  |  |
| Wesentliche Terminüberschreitung |  |  |  |  |

- Gründe für Zielverfehlungen

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kosten |  |  |
| Schlechte Planung, |  |  |

- Projektmanagementmethoden und Projektmanagementwerkzeuge können Verfehlungen verringern oder beseitigen

- Aufbauorganisationen in Unternehmen haben oft hohen Anteil an Projekten

- Konflikte zwischen traditionellen

Aufbauorganisation und Projektbeteiligte

- eindeutige Klärung der Rollen zur Konfliktvermeidung

Erste Arbeit Scn LF5!!

- Unterschied reines Projektmanagement, Matrixprojektmanagement,

**Reines Projektmanagement**

- Projektleiter hat alleinige Verantwortung über das Projekt und hat dementsprechende Befugnisse

- Wird vorrangig für externe Projekte (Fremdaufträgen) angewendet

**Matrixprojektmanagement**

- Fachabteilungen und Projektleiter teilen sich die Verantwortung

- typisch für größere Unternehmen, da diese die Personalmenge aufbringen kann

**Einflussprojektmanagement**

- Fachabteilungen tragen verantwortung und delegieren Projekte an Projektkoordinatoren

- typisch für Unternehmen mit flacher Hierarchie und hoher Verantwortung der Mitbeteiligten